

Matrisen hos Ytkemiska Institutet

Ett lyckat konsultuppdrag i utmanande tider



Matrisens roll hos YKI

- Löpande redovisning
- Månadsbokslut
- Årsbokslut
- Årsredovisning
- Bolagsdeklaration
- Säkring av ekonomifunktionen inom företaget

Förväntningarna är oftast höga inför ett nytt konsultuppdrag, både hos kunden och konsulten. Uppdraget som väntade hos Ytkemiska Institutet AB våren 2008 var minst sagt en annorlunda och lyckad resa för Matrisens del, väl värd att dela med sig av.

Allt började i mars 2008 med en förfrågan om att en person från Matrisen skulle kunna avlasta de två anställda personerna på ekonomiavdelningen. Uppdraget gick ut på att vara på plats i snitt två dagar i veckan som ett stöd i den löpande redovisningen, avlastning vid månadsbokslutet och samtidigt driva ett mindre systemprojekt vid sidan av redovisningen.

Under försommaren slutade dåvarande VD och vice VD. Detta satte i sin tur igång en omvandling av bolagsstrukturen. I grunden fanns också önskemål om en förbättrad ekonomiavdelning, något som efter ledningsskiftet blev ännu tydligare. Under sommaren slutade en av de anställda på ekonomiavdelningen, vilket ökade kravet på att hitta nya resurser. Samtidigt startades ett integreringsprojekt tillsammans med Ytkemiska Institutets ägare, SP Sveriges Tekniska forskningsinstitut, där hela Institutets backoffice-funktion skulle utvärderas och nya system skulle integreras med SP:s.

Att just då anställa en ny person var inte aktuellt vilket gjorde att efterfrågan på Matrisens tjänster ökade. I september 2008 började Therése Frykman sitt uppdrag med att vara på plats fyra dagar i veckan. Inte mindre än två veckor senare sa även ekonomichefen upp sig vilket ställde än högre krav på ekonomiavdelningen. Tid att hitta en ny ekonomichef innan årsskiftet fanns inte och glädjande nog valde YKI istället att fördjupa samarbetet med Matrisen. I december 2008 tog även Gabriel Sundström plats på YKI.

Peter Alberius, tf VD för YKI sedan juni 2008 sticker inte under stol med att det varit en utmanande tid och säger samtidigt; "Eftersom det är svårt att veta vilka behov som finns har det känts jättebra att Matrisen kunnat vara så flexibla. Att sedan samma personer kunnat säkra ekonomifunktionen har gett oss en kontinuitet och en kvalitet som varit ovärderlig för oss".

Ytkemiska Institutet bedriver forskning med både statliga medel och på uppdrag av näringslivet. Bland bidragsgivare kan nämnas EU, svenska staten samt olika stiftelser. Även om man har möjlighet till forskningsbidrag varje år och SP i ryggen så krävs ändå att man kan hitta effektiva lösningar för att spara onödiga kostnader.

Som VD har Peter Alberius suttit allt annat än stilla det senaste halvåret. Kraven från ägarna på en integration i nya backoffice- och ekonomisystem samtidigt som en organisationsförändring pågått har gjort att man varit oroliga för årsbokslutet. "Eftersom jag själv varit involverad i bokslutsprocessen så vet jag att det varit en tuff tid. Samtidigt har jag uppskattat att Matrisen varit så professionella. Tack vare dem har vi nu lyckats säkra årsbokslutet för 2008."

Idag finns en anställd ekonomichef som sköter ekonomiavdelningen tillsammans med Fredrik Svensson och Therése Frykman som i sina respektive roller är på plats under ett par dagar i veckan hos Ytkemiska Institutet. Hur det kommer se ut om ett par månader är svårt att sja om men på sikt kommer YKI att minska behovet av konsulttimmar för att så småningom stå på egna ben.

Detta samarbete är en extra fjäder i hatten för oss på Matrisen eftersom det började i liten skala men slutade med att våra duktiga konsulter tog ett helhetsansvar för hela YKIs ekonomiavdelning. Ett mycket lyckat konsultuppdrag med andra ord!